

Приложение
к решению коллегии
Юго-Восточного управления
от 25.06.2020

Аналитическая справка Юго-Восточного управления
министерства образования и науки Самарской области
о результатах сравнительного анализа эффективности (качества) работы
руководителей образовательных учреждений за 2018 и 2019 годы

Оценка эффективности (качества) работы руководителей проводилась в отношении 21-й общеобразовательной организации, расположенных на территории, подведомственной Юго-Восточному управлению.

Распределение количества школ, подлежащих анализу, представлено в таблице 1.

Таблица 1

Кластер	Число ОУ
Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек	8
Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)	8
Основные общеобразовательные школы	5

Информация о количестве баллов по критериям оценивания за 2018, 2019 годы приведена в таблице 2.

Жёлтым маркером выделены факты положительной динамики количества баллов по критериям у образовательных учреждений.

Зеленым маркером отмечены случаи повышения количества баллов более чем на 30% по сравнению с предыдущим годом.

Из 147-ми позиций сравнения значений количества баллов, полученных образовательными учреждениями по каждому показателю в 2018 и 2019 годах, в 67-ми случаях (45,5%) отмечается положительная динамика, в остальных случаях стабильный результат или отрицательная динамика.

Таблица 2

Кластер	Эффективность процесса обучения		Эффективность воспитательной работы		Эффективность использования СОТ		Эффективность обеспечения доступности качественного образования		Эффективность управленческой деятельности		Эффективность мер по здоровьесбережению и безопасности		Эффективность развития ресурсного обеспечения		Суммарный балл	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
1. Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек																
СОШ с.Алексеевка	30	26,5	6,5	7,5	7	5	8,5	9	7	9	2	2	5	7	66	66
СОШ №1 с.Борское	14,5	26,5	8	9	10	9	8	8	8,5	8	1	2	7	4	57	66,5
СОШ №2 с.Борское	20	22	7	7,5	8	6	4,5	9	8,5	10	3	3	7	2	58	59,5
СОШ с.Петровка	26,5	25,5	5,5	3,5	4	6	2,5	4	5,5	5	3	4	1,5	3	48,5	51
СОШ №1 г.Нефтегорска	23	23,5	10	8,5	7	7	5	3,5	9	7	4	4	6	5	64	58,5
СОШ №2 г.Нефтегорска	11	19,5	7	6	9	9	8,5	7,5	9	12	3	3	6	5	53,5	62
СОШ №3 г.Нефтегорска	23,5	23	7,5	6,5	8	8	6	7	8	9	5	4	9	5	67	62,5
СОШ с.Утёвка	22,5	29,5	7,5	6	5	5	6,5	8	8,5	10,5	4	2	4	3,5	58	64,5
2. Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)																
СОШ с.Герасимовка	20	23,5	5,5	6,5	6	6	6	7	6,5	6,5	3	4	2	7,5	49	61
СОШ с.Патровка	1	7,5	6,5	7,5	3	4	2	3	6	9	3	5	3	4,5	24,5	40,5
СОШ с.Летниково	28	17	6,5	6	6	3	6	6	5	7	4	4	1	7	56,5	50
СОШ с.С-Ивановка	11,5	19	8	3	4	6	5	4,5	6,5	6,5	2	1	8,5	6	45,5	46
СОШ п.Новый Кутулук	12	14	6,5	6,5	4	5	3,5	3	6,5	8,5	4	4	3	5	39,5	46
СОШ с.Богдановка	11	19,5	7,5	6	4	6	4	4	6,5	5,5	5	4	8	10	46	55
СОШ с.Дмитриевка	25,5	20	8,5	4	4	5	4	3,5	7	6,5	4	5	7	10	60	54
СОШ с.Зуевка	25,5	14	7,5	8,5	6	7	4,5	4	6	8,5	4	4	6	6,5	59,5	52,5
3. Основные общеобразовательные школы																
ООШ п.Ильичёвский	0,5	9,5	5,5	5,5	4	2	3	5	6	8	4	4	5	5	28	39
ООШ с.Гвардейцы	8,5	12,5	7	6,5	8	5	3	4	6,5	8,5	2	4	5	4	40	44,5
ООШ с.Заплавное	10	6	7,5	6	5	5	3	3,5	6,5	9	4	4	4	10	40	43,5
ООШ с.Коноваловка	13	8	7,5	7,5	5	3	3	3,5	6,5	6	4	4	2,5	6	41,5	38
ООШ с.Покровка	9	6	6	5	2	4	3	3	6,5	8,5	4	5	5	1,5	35,5	33

Сравнительный анализ по критериям

Критерий «Эффективность процесса обучения»

1. Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Алексеевка (30 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ №2 г.Нефтегорска (11 баллов).

Причины:

- низкий уровень качества подготовки выпускников 9-х классов;
- недостаточное внимание администрации школы к вопросам профессионального роста молодых педагогов, преподающих в 9-х классах;
- неэффективная система контроля и мониторинга оценочных процедур, организованная в 9-х классах школы.

В 2019 году результат ГБОУ СОШ №2 г.Нефтегорска повысился до 19,5 баллов. Максимальный результат у ГБОУ СОШ с.Утёвка (29,5), повышение по сравнению с прошлым годом составило 7 баллов.

2. Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Летниково (28 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Патровка.

Причины:

- увеличение доли выпускников, не получивших аттестат об основном общем образовании;
- неэффективная система контроля и мониторинга оценочных процедур, организованная в школе;
- отсутствие в ГБОУ СОШ с.Патровка контингента учащихся на уровне среднего общего образования.

В 2019 году результат ГБОУ СОШ с.Патровка повысился до 7,5 баллов (+6,5), но вместе с тем, продолжает оставаться самым низким по данному критерию в этом кластере школ. Это связано с отсутствием в ГБОУ СОШ с.Патровка контингента учащихся 10-11 классов с 1 сентября 2017 года.

Максимальный результат у ГБОУ СОШ с.Герасимовка – 23,5 балла, кроме того, этот результат повысился по сравнению с 2018 годом (+3,5).

3. Основные общеобразовательные школы

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ ООШ с.Коноваловка (13 баллов), минимальный – у ГБОУ ООШ п.Ильичёвский (0,5 баллов).

Причины:

- увеличение доли выпускников, не получивших аттестат об основном общем образовании;
- неэффективная система контроля и мониторинга оценочных процедур, организованная в школе;
- снижение активности участия педагогов ГБОУ ООШ п.Ильичёвский в методических мероприятиях окружного уровня.

В 2019 году результат ГБОУ ООШ п.Ильичёвский повысился до 9,5 баллов.

Максимальный результат у ГБОУ ООШ с.Гвардейцы – 12,5 баллов, минимальный у ГБОУ ООШ с.Заплавное и ГБОУ ООШ с.Покровка.

Критерий «Эффективность воспитательной работы»

1.Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ №1 г.Нефтегорска (10 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Петровка (5,5 баллов).

Причины:

- увеличение числа учащихся, состоящих на учёте в комиссии по делам несовершеннолетних;
- не организовано участие обучающихся в социальных проектах, что особенно актуально в условиях реализации федерального проекта «Социальная активность» национального проекта «Образование»;
- использование администрацией и педагогами ГБОУ СОШ с.Петровка форм воспитательной работы, не адекватных современным направлениям развития образования.

В 2019 году результат ГБОУ СОШ с.Петровка по-прежнему остаётся самым низким в группе.

Максимальный результат у ГБОУ СОШ №1 с.Борское – 9 баллов из 11-ти возможных, школа является опорной площадкой СИПКРО по реализации программы воспитания.

2.Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Дмитриевка (8,5 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Герасимовка (6,5 баллов).

Причины:

- увеличение числа учащихся, состоящих на учёте в комиссии по делам несовершеннолетних;

- не организовано участие обучающихся в социальных проектах, что особенно актуально в условиях реализации федерального проекта «Социальная активность» национального проекта «Образование»;

- использование администрацией и педагогами ГБОУ СОШ с.Герасимовка форм воспитательной работы, не адекватных современным направлениям развития образования.

В 2019 году результат ГБОУ СОШ с.Герасимовка повышен до 6,5 баллов.

Максимальный результат у ГБОУ СОШ с.Зуевка – 8,5 баллов, минимальный – у ГБОУ СОШ с.Самовольно-Ивановка.

Причины:

Отсутствие в ГБОУ СОШ с.Самовольно-Ивановка паспортизированного школьного музея и военно-патриотического объединения. В 2019-2020 учебном году в школе начал активную работу поисковый отряд «Соколята».

3.Основные общеобразовательные школы

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ ООШ с.Заплавное и ГБОУ ООШ с.Коноваловка (по 7,5 баллов), минимальный – у ГБОУ ООШ п.Ильичёвский (5,5 баллов).

Причины:

- отсутствие в ГБОУ ООШ п.Ильичёвский детских объединений или организаций, в том числе волонтерских, не организовано участие обучающихся в социальных проектах, что особенно актуально в условиях реализации федерального проекта «Социальная активность» национального проекта «Образование».

В 2019 году результат ГБОУ ООШ п.Ильичёвский остался на прежнем уровне. Максимальный результат у ГБОУ ООШ с.Коноваловка – 7,5 баллов, минимальный – у ГБОУ ООШ с.Покровка (5 баллов).

Критерий «Эффективность использования современных технологий в образовательном процессе и деятельности учреждения»

1.Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ №1 с.Борское (10 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Петровка (4 балла).

Причины:

- в ГБОУ СОШ с.Петровка не было организовано проведение окружных семинаров по инициативе ОУ;

- отсутствуют в течение года достижения педагогов по внедрению в практику современных образовательных технологий.

В 2019 году результат ГБОУ СОШ с.Петровка повысился в 1,5 раза (6 баллов). Максимальный результат у ГБОУ СОШ №1 с.Борское и ГБОУ СОШ №2 г.Нефтегорска.

2.Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Герасимовка, ГБОУ СОШ с.Летниково, ГБОУ СОШ с.Зуевка (по 6 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Патровка (3 балла).

Причины:

- в ГБОУ СОШ с.Патровка отсутствуют в течение года достижения педагогов по внедрению в практику современных образовательных технологий;

- отсутствие на сайте ОУ интерактивного взаимодействия между участниками образовательного процесса.

В 2019 году результат ГБОУ СОШ с.Патровка повысился на 25%, максимальный результат у ГБОУ СОШ с.Зуевка (7 баллов), минимальный результат у ГБОУ СОШ с.Летниково (3 балла).

Причины:

- в ГБОУ СОШ с.Летниково отсутствуют в течение года достижения педагогов по внедрению в практику современных образовательных технологий.

3.Основные общеобразовательные школы

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ ООШ с.Гвардейцы (8 баллов), минимальный – у ГБОУ ООШ с.Покровка (2 балла).

Причины:

- в ГБОУ ООШ с.Покровка отсутствуют в течение года достижения педагогов по внедрению в практику современных образовательных технологий.

В 2019 году результат ГБОУ ООШ с.Покровка повысился в 2 раза.

Максимальный результат у ГБОУ ООШ с.Гвардейцы и ГБОУ ООШ с.Заплавное.

Критерий «Эффективность обеспечения доступности качественного образования»

1.Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Алексеевка и ГБОУ СОШ №2 г.Нефтегорска (по 8,5 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Петровка (2,5 балла).

Причины:

- отсутствие в ГБОУ СОШ с.Петровка индивидуальных учебных планов для учащихся на ступени среднего общего образования;

- реализация малого количества предпрофильных курсов предпрофильной подготовки в 9-х классах;
- отсутствие участия в мероприятиях JuniorSkills в рамках движения "Ворлдскиллс Россия".

В 2019 году результат ГБОУ СОШ с.Петровка повысился до 4-х баллов. Максимальный результат у ГБОУ СОШ №2 с.Борское и ГБОУ СОШ с.Алексеевка (по 9 баллов из 11 возможных).

2.Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Герасимовка, ГБОУ СОШ с.Летниково, (по 6 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Патровка (2 балла).

Причины:

- реализация малого количества предпрофильных курсов предпрофильной подготовки в 9-х классах ГБОУ СОШ с.Патровка;
- отсутствие участия в мероприятиях JuniorSkills в рамках движения "Ворлдскиллс Россия";
- отсутствие контингента обучающихся на ступени среднего общего образования.

В 2019 году результат ГБОУ СОШ с.Патровка повысился на 50%, но по-прежнему продолжает оставаться самым низким в данном кластере. Максимальный результат у ГБОУ СОШ с.Герасимовка (7 баллов).

3.Основные общеобразовательные школы

В 2018 году у всех школ в кластере результат одинаковый – 3 балла из 11 возможных. Это связано прежде всего с вопросом сохранности контингента, т.к. в малочисленных классах даже один обучающийся, оставивший школу по причине переезда в другой населённый пункт, статистически очень весом (от 25 до 50% контингента), а также с отсутствием уровня среднего общего образования.

В 2019 году максимальный результат у ГБОУ ООШ п.Ильичёвский, минимальный у ГБОУ ООШ с.Покровка.

Критерий «Эффективность управленческой деятельности»

1.Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ №1 г.Нефтегорска и ГБОУ СОШ №2 г.Нефтегорска (по 9 баллов из 10-ти возможных), минимальный, но достаточно высокий – у ГБОУ СОШ с.Алексеевка (70% от максимально возможного количества баллов).

В 2019 году 63% школ в данном кластере повысили результат по данному критерию, максимальный результат у ГБОУ СОШ №2 г.Нефтегорска.

2.Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Дмитриевка (7 баллов из 10-ти возможных), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Летниково (5 баллов).

Причины:

- отсутствие у ГБОУ СОШ с.Летниково позитивных материалов в СМИ о деятельности учреждения;

- прекращение в 2018 году срока деятельности учреждения в режиме ресурсной (опорной и т.д.) площадки.

В 2019 году результат ГБОУ СОШ с.Летниково повысился на 40. Максимальный результат у ГБОУ СОШ с.Патровка (9 баллов из 12-ти возможных). Положительная динамика ГБОУ СОШ с.Патровка в целом составила 65%, что подтверждает эффективность мер, направленных на совершенствование управленческой деятельности.

3.Основные общеобразовательные школы

В 2018 году у 80% школ в кластере результат одинаковый и достаточно высокий: 6,5 баллов из 10 возможных.

Кроме того, в 2019 году 80% школ кластера существенно повысили данный результат.

Критерий «Эффективность обеспечения условий, направленных на здоровьесбережение и безопасность участников образовательного процесса»

1.Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ №3 г.Нефтегорска (5 баллов из 5-ти возможных), минимальный – у ГБОУ СОШ №1 с.Борское (1 балл).

Причины:

- ГБОУ СОШ №1 с.Борское низкий охват учащихся горячим питанием, что свидетельствует о недостаточном уровне организации работы по пропаганде здорового питания, здорового образа жизни среди участников образовательных отношений; о недостаточном уровне мотивации классных руководителей на работу по данному вопросу среди классного коллектива и родителей;

- наличие случаев травматизма среди обучающихся и работников учреждения во время образовательного процесса.

2.Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Богдановка (5 баллов из 5-ти возможных), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Самовольно-Ивановка (2 балла).

Причины:

- ГБОУ СОШ с.Самовольно-Ивановка низкий охват учащихся горячим питанием.

В 2019 году у 87,5% школ в данном кластере результат составляет 80% и выше от максимально возможного.

Результат ГБОУ СОШ с.Самовольно-Ивановка продолжает оставаться минимальным в группе.

3.Основные общеобразовательные школы

В 2018 году у 80% школ в кластере результат составляет 80% от максимально возможного.

В 2019 году у 100% школ данного кластера результат составляет 80% и выше от максимально возможного.

Критерий «Эффективность использования и развития ресурсного обеспечения»

1.Средние общеобразовательные школы с численностью учащихся более 200 человек

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ №3 г.Нефтегорска (9 баллов из 11-12-ти возможных), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Петровка (1,5 балла).

Причины:

- доля учителей, прошедших в 2018 году обучение на курсах повышения квалификации в объёме не менее 72 часов, составила менее 30%;

- низкая доля численности учителей в возрасте до 30 лет.

В 2019 году результат у ГБОУ СОШ с.Петровка повысился в 2 раза. Максимальный результат в данном кластере у ГБОУ СОШ с.Алексеевка.

2.Средние общеобразовательные школы (малокомплектные)

В 2018 году максимальный результат по данному критерию у ГБОУ СОШ с.Самовольно-Ивановка (8,5 баллов), минимальный – у ГБОУ СОШ с.Летниково (1 балл).

Причины:

- низкая доля у педагогов ГБОУ СОШ с.Летниково квалификационных категорий;

- доля учителей, прошедших в 2018 году обучение на курсах повышения квалификации в объёме не менее 72 часов, составила менее 30%;
- низкая доля численности учителей в возрасте до 30 лет.

В 2019 году у 87,5 ОУ в данном кластере отмечено повышение результата по данному критерию, причем у 75% ОУ результат составляет 50% и более от максимально возможного по данному критерию.

3.Основные общеобразовательные школы

В 2018 году у 60% ОУ отмечается повышение результата. Снижение результата отмечено у ГБОУ ООШ с.Покровка, результат минимальный – 1,5 балла.

Об анализе эффективности принятых мер

В таблице 3 приведена динамика количества баллов за 2018 и 2019 годы у образовательных учреждений, за которыми были закреплены образовательные учреждения-тьюторы в соответствии с распоряжением Юго-Восточного управления от 29.08.2019 № 349-од «Об организации работы по совершенствованию управленческой деятельности».

Таблица 3.

ОУ	Число баллов		Динамика (%)
	2018	2019	
ГБОУ СОШ с.Петровка	48,5	51	+5,2%
ГБОУ СОШ с.Утёвка	58	64,5	+11,2%
ГБОУ СОШ с.Патровка	24,5	40,5	+65,3%
ГБОУ СОШ с.Богдановка	46	55	+19,6%
ГБОУ ООШ п.Ильичёвский	28	39	+39,3%

Необходимо отметить, что у всех образовательных учреждений, за которыми были закреплены образовательные учреждения-тьюторы, отмечается положительная динамика по сумме баллов по всем критериям от 5% до 65 %.

Таким образом, мероприятия, направленные на совершенствование управленческой деятельности руководителей образовательных учреждений (распоряжение Юго-Восточного управления от 29.08.2019 №349-од) можно считать в целом эффективными.

Адресные рекомендации:

1. Директору ГБОУ СОШ №2 г.Нефтегорска разработать и реализовать систему мер, направленных на повышение профессионального роста молодых педагогов школы; обеспечить адекватную выявленным проблемам систему контроля и мониторинга оценочных процедур.

2. Директору ГБОУ ООШ п.Ильичёвский обеспечить участие педагогов в методических мероприятиях окружного уровня в качестве не только слушателей, но и активных участников, организовать работу детских объединений, в частности, волонтерских, участие обучающихся в социальных проектах.
3. Директорам ГБОУ СОШ с.Патровка, ГБОУ ООШ с.Заплавное, ГБОУ ООШ с.Покровка обеспечить деятельность системы внутренней независимой оценки качества обучения, в рамках которой проводятся строгие оценочные процедуры с обеспечением объективности результатов.
4. Директорам ГБОУ СОШ с.Петровка, ГБОУ СОШ с.Герасимовка организовать профилактическую работу с подростками; участие обучающихся в социальных проектах, выполнение декомпозированных показателей национального проекта «Образование»; применение форм воспитательной работы, адекватных современным направлениям развития образования.
5. Директору ГБОУ СОШ с.Самовольно-Ивановка обеспечить применение форм воспитательной работы, адекватных современным направлениям развития образования; провести паспортизацию школьного музея.
6. Директору ГБОУ СОШ с.Петровка проанализировать результативность работы ОУ по различным направлениям и внести в отдел развития образования предложение о проведении окружного семинара в 2020-2021 учебном году; обеспечить реализацию предпрофильной подготовки в 9-х классах в соответствии с нормативно-методическими документами; организовать участие обучающихся в мероприятиях JuniorSkills в рамках движения «Ворлдскиллс Россия»; организовать мероприятия по повышению квалификации педагогов, привлечению в ОУ молодых педагогов.
7. Директору ГБОУ СОШ с.Покровка рассмотреть вопросы мотивации педагогов, внесения в локальный акт по распределению стимулирующего фонда критериев оценки достижений педагогов по внедрению в практику современных образовательных технологий; организовать мероприятия по повышению квалификации педагогов, прохождению ими аттестации, привлечению в ОУ молодых педагогов.
8. Директору ГБОУ СОШ с.Летниково обеспечить наличие позитивных материалов в СМИ о деятельности ОУ; проанализировать результативность работы ОУ по различным направлениям и внести в отдел развития образования предложение об открытии на базе ОУ ресурсной (опорной) площадки; организовать мероприятия по повышению квалификации педагогов, прохождению ими аттестации, привлечению в ОУ молодых педагогов.
9. Директорам ГБОУ СОШ №1 с.Борское, ГБОУ СОШ №2 г.Нефтегорска, ГБОУ СОШ с.Алексеевка, ГБОУ СОШ с.Утёвка, с.Самовольно-Ивановка обеспечить повышение охвата учащихся горячим питанием, применить современные формы работы по пропаганде здорового питания, здорового образа

жизни среди участников образовательных отношений; рассмотреть вопрос мотивации педагогов, внесения в локальный акт по распределению стимулирующего фонда педагогов соответствующего критерия.

10. ГБУ ДПО ЦПК «Нефтегорский Ресурсный центр»:

- привлечь администрацию и педагогов ГБОУ СОШ с.Алексеевка, ГБОУ СОШ с.Герасимовка для проведения методических мероприятий окружного уровня, передачи опыта работы по организации контроля и мониторинга качества процесса обучения;

- разработать и реализовать систему мер для оказания методической помощи ГБОУ ООШ с.Заплавное и ГБОУ ООШ с.Покровка.

11. Отделу развития образования:

- на основе предложений образовательных учреждений составить график проведения окружных семинаров на базе ОУ в 2021 учебном году;

- на основе предложений образовательных учреждений составить перечень ресурсных (опорных) площадок Юго-Восточного образовательного округа на 2021 год;

- при анализе эффективности (качества) работы руководителей образовательных учреждений за 2020 год отнести ГБОУ СОШ с.Патровка к кластеру образовательных учреждений «Основные общеобразовательные школы» по причине отсутствия контингента обучающихся 10-11 классов с 1 сентября 2017 года.

- при анализе эффективности (качества) работы руководителей образовательных учреждений за 2020 год учесть результаты профессиональных образовательных организаций, сменивших подведомственность.

12. Отделу организации образования:

- продолжить практику проведения Дня образовательной организации;

- привлечь администрацию и педагогов ГБОУ СОШ №1 с.Борское для передачи опыта работы по развитию систем воспитания.

Начальник отдела
развития образования

Л.Н. Чеченева